

**Uniwersytet Morski w Gdyni**  
**Wydział Przedsiębiorczości i Towaroznawstwa**

### Matryca efektów uczenia się

Kierunek: **Innowacyjna Gospodarka**  
 Specjalność: **Biznes Elektroniczny (st, nst),  
 Transport i Logistyka w Gospodarce Globalnej (st, nst),  
 Zarządzanie Finansami (st, nst), Zarządzanie Organizacjami (st, nst).**

Studia II stopnia, profil ogólnoakademicki

Symbol	Efekt uczenia się dla programu studiów	Język obcy profesjonalny I, II	Ekonomia zarządcza	Innowacyjność w gospodarce	Statystyka matematyczna	Wspomaganie podejmowania decyzji	Zarządzanie procesami	Modelowanie procesów biznesowych	Zarządzanie logistyczne	Rachunkowość zarządcza	Ekonomia międzynarodowa	Ekonometria	Zarządzanie strategiczne	Marketing międzynarodowy	Planowanie działalności gospodarczej	Przedmioty wybieralne humanistyczno-społeczne	Przedmioty wybieralne z puli kierunkowej	Przedmioty wybieralne z zakresu kompetencji społecznych	Seminarium magisterskie I, II, III	Praca magisterska
<b>Wiedza</b>																				
NK_W01	ma rozszerzoną i pogłębioną wiedzę z zakresu nauk o zarządzaniu i jakości oraz ekonomii i finansów, ich miejscu w dziedzynie nauk społecznych i relacjach do innych nauk	x									x	x					x			
NK_W02	ma rozszerzoną i pogłębioną wiedzę dotyczącą funkcjonowania rynków i podmiotów gospodarczych w skali mikroekonomicznej, makroekonomicznej, regionalnej i globalnej z uwzględnieniem koncepcji zrównoważonego rozwoju	x	x	x					x		x			x			x			

Symbol	Efekt uczenia się dla programu studiów	Język obcy profesjonalny I, II	Ekonomia zarządcza	Innowacyjność w gospodarce	Statystyka matematyczna	Wspomaganie podejmowania decyzji	Zarządzanie procesami	Modelowanie procesów biznesowych	Zarządzanie logistyczne	Rachunkowość zarządcza	Ekonomia międzynarodowa	Ekonomia	Zarządzanie strategiczne	Marketing międzynarodowy	Planowanie działalności gospodarczej	Przedmioty wybieralne humanistyczno-społeczne	Przedmioty wybieralne z puli kierunkowej	Przedmioty wybieralne z zakresu kompetencji społecznych	Seminarium magisterskie I, II, III	Praca magisterska
NK_W03	ma pogłębioną wiedzę o relacjach między instytucjami oraz podmiotami gospodarczymi w skali krajowej, międzynarodowej i globalnej			x				x	x		x		x	x	x		x			
NK_W04	ma wiedzę o różnych rodzajach więzi społecznych występujących w naukach o zarządzaniu i jakości oraz pozostałych dyscyplinach, do których przyporządkowany jest kierunek studiów															x				
NK_W05	ma rozszerzoną wiedzę o funkcji i roli człowieka w organizacji, pogłębioną w odniesieniu do wybranych obszarów jego działalności w innowacyjnej gospodarce		x	x										x		x		x		
NK_W06	zna w sposób pogłębiony metody i narzędzia, w tym techniki pozyskiwania, przetwarzania i analizy danych, właściwe dla dyscyplin, do których przyporządkowany jest kierunek studiów, pozwalające opisywać i analizować struktury organizacyjne oraz procesy społeczno-gospodarcze				x	x		x	x	x		x	x	x			x		x	x
NK_W07	ma pogłębioną wiedzę o normach i regułach (prawnych, organizacyjnych, etycznych), ich źródłach i wpływie na organizacje oraz procesy gospodarcze			x			x							x	x	x	x			
NK_W08	ma pogłębioną wiedzę o procesach transformacji podmiotów, instytucji oraz struktur organizacyjnych i ekonomicznych oraz o ich przyczynach, przebiegu, skali i skutkach			x							x									
NK_W09	ma pogłębioną wiedzę o poglądach na temat struktur organizacyjnych i instytucji oraz rodzajów więzi społeczno-ekonomicznych oraz ich historycznej ewolucji															x	x			



Symbol	Efekt uczenia się dla programu studiów	Język obcy profesjonalny I, II	Ekonomia zarządcza	Innowacyjność w gospodarce	Statystyka matematyczna	Wspomaganie podejmowania decyzji	Zarządzanie procesami	Modelowanie procesów biznesowych	Zarządzanie logistyczne	Rachunkowość zarządcza	Ekonomia międzynarodowa	Ekonometria	Zarządzanie strategiczne	Marketing międzynarodowy	Planowanie działalności gospodarczej	Przedmioty wybieralne humanistyczno-społeczne	Przedmioty wybieralne z puli kierunkowej	Przedmioty wybieralne z zakresu kompetencji społecznych	Seminarium magisterskie I, II, III	Praca magisterska
NK_U03	potrafi analizować przyczyny i przebieg wybranych procesów i zjawisk gospodarczych przy pomocy właściwych metod i narzędzi z zakresu dyscypliny nauki o zarządzaniu i jakości oraz pozostałych dyscyplin, do których przyporządkowany jest kierunek studiów, a także formułować własne opinie na ten temat oraz stawiać proste hipotezy badawcze i je weryfikować		x		x	x		x		x	x	x								
NK_U04	potrafi prognozować i modelować złożone procesy i zjawiska społeczno-gospodarcze z wykorzystaniem zaawansowanych metod i narzędzi właściwych dla nauk o zarządzaniu i jakości oraz pozostałych dyscyplin, do których przyporządkowany jest kierunek studiów				x	x	x	x				x								
NK_U05	sprawnie posługuje się przepisami prawa, normami i standardami w rozwiązywaniu problemów społeczno-gospodarczych													x	x					
NK_U06	posiada umiejętność wykorzystania zdobytej wiedzy w różnych zakresach i formach, rozszerzoną o krytyczną analizę skuteczności i przydatności stosowanej wiedzy		x			x			x	x										
NK_U07	posiada umiejętność proponowania rozwiązań konkretnego problemu, kreowania innowacji oraz proponowania rozstrzygnięć w tym zakresie			x		x		x	x				x	x	x				x	x
NK_U08	posiada umiejętność rozumienia i analizowania zjawisk społeczno-gospodarczych, rozszerzoną o umiejętność pogłębionej teoretycznej oceny tych zjawisk w wybranych obszarach, z zastosowaniem metody badawczej								x				x						x	x

Symbol	Efekt uczenia się dla programu studiów	Język obcy profesjonalny I, II	Ekonomia zarządcza	Innowacyjność w gospodarce	Statystyka matematyczna	Wspomaganie podejmowania decyzji	Zarządzanie procesami	Modelowanie procesów biznesowych	Zarządzanie logistyczne	Rachunkowość zarządcza	Ekonomia międzynarodowa	Ekonomia	Zarządzanie strategiczne	Marketing międzynarodowy	Planowanie działalności gospodarczej	Przedmioty wybieralne humanistyczno-społeczne	Przedmioty wybieralne z puli kierunkowej	Przedmioty wybieralne z zakresu kompetencji społecznych	Seminarium magisterskie I, II, III	Praca magisterska
NK_U09	posiada pogłębioną umiejętność przygotowania prac pisemnych w języku polskim i języku obcym, w zakresie nauk o zarządzaniu i jakości oraz pozostałych dyscyplin, do których przyporządkowany jest kierunek studiów lub w obszarze leżącym na pograniczu różnych dyscyplin naukowych	x					x												x	x
NK_U10	posiada pogłębioną umiejętność przygotowania wystąpień ustnych w języku polskim i języku obcym, w zakresie nauk o zarządzaniu i jakości oraz pozostałych dyscyplin, do których przyporządkowany jest kierunek studiów lub w obszarze leżącym na pograniczu różnych dyscyplin naukowych	x																	x	x
NK_U11	ma umiejętności językowe zgodne z wymaganiami określonymi dla poziomu B2+ Europejskiego Systemu Opisu Kształcenia Językowego, uwzględniając terminologię oraz zagadnienia z zakresu nauk o zarządzaniu i jakości oraz pozostałych dyscyplin, do których przyporządkowany jest kierunek studiów	x																		
NK_U12	potrafi w sposób komunikatywny wyrażać swoje zdanie i formułować opinie na zadany temat wobec zróżnicowanego kręgu odbiorców oraz przekonywać do nich za pomocą merytorycznych argumentów	x	x		x	x		x			x	x		x				x	x	x
NK_U13	potrafi pracować w sposób zorganizowany, zarówno samodzielnie, jak również w zespole, przyjmując w nim różne role, w tym kierując pracą zespołu, oraz prawidłowo określając priorytety służące realizacji określonego przez siebie lub innych zadania	x			x	x			x					x	x			x	x	x

Symbol	Efekt uczenia się dla programu studiów	Język obcy profesjonalny I, II	Ekonomia zarządcza	Innowacyjność w gospodarce	Statystyka matematyczna	Wspomaganie podejmowania decyzji	Zarządzanie procesami	Modelowanie procesów biznesowych	Zarządzanie logistyczne	Rachunkowość zarządcza	Ekonomia międzynarodowa	Ekonomia	Zarządzanie strategiczne	Marketing międzynarodowy	Planowanie działalności gospodarczej	Przedmioty wybieralne humanistyczno-społeczne	Przedmioty wybieralne z puli kierunkowej	Przedmioty wybieralne z zakresu kompetencji społecznych	Seminarium magisterskie I, II, III	Praca magisterska
NK_U14	potrafi samodzielnie planować i uzupełniać nabytą wiedzę i umiejętności, rozszerzone o wymiar interdyscyplinarny, jak również potrafi inspirować oraz ukierunkowywać innych w tym zakresie	x		x				x			x							x	x	x
NK_U15	potrafi formułować i testować hipotezy związane z prostymi problemami badawczymi występującymi w dyscyplinie naukowej nauki o zarządzaniu i jakości oraz pozostałych dyscyplinach, do których przyporządkowany jest kierunek studiów																		x	x
<b>Kompetencje społeczne</b>																				
NK_K01	jest gotowy do krytycznej oceny posiadanej wiedzy i umiejętności, ma świadomość potrzeby uczenia się przez całe życie								x		x		x						x	
NK_K02	rozumie potrzebę działania na rzecz środowiska społecznego oraz współpracy w ramach przedsięwzięć społeczno-gospodarczych	x	x				x							x	x				x	
NK_K03	prawidłowo identyfikuje i rozstrzyga dylematy związane z wykonywaniem zawodu, postępuje w sposób odpowiedzialny oraz etyczny	x	x		x					x						x			x	
NK_K04	inspiruje i bierze czynny udział w przygotowaniu i zarządzaniu projektami społeczno-gospodarczymi, jak również potrafi przewidywać wielokierunkowe skutki społeczne swojej działalności							x							x				x	
NK_K05	potrafi myśleć i działać w sposób przedsiębiorczy		x	x					x							x			x	

**Uniwersytet Morski w Gdyni**  
**Wydział Przedsiębiorczości i Towaroznawstwa**

### Matryca efektów uczenia się

Kierunek: **Innowacyjna Gospodarka**  
 Specjalność: **Biznes Elektroniczny (st, nst)**

Studia II stopnia, profil ogólnoakademicki

Symbol	Efekt uczenia się dla programu studiów	Rynki handlu internetowego i mobilnego	Aplikacje internetowe i mobilne	Strategie e-marketingu	Sieci i portale społecznościowe	Systemy zarządzania relacjami z klientami	Zarządzanie strategiczne w e-biznesie	Audyty informatyczny	Wsparcie logistyczne e-biznesu	Inteligentne systemy webowe	Chmury obliczeniowe	Projektowanie innowacyjnych modeli e-biznesu	Etykieta i etyka e-biznesu	Eksploatacja zasobów internetowych
		<b>Wiedza</b>												
NK_W01	ma rozszerzoną i pogłębioną wiedzę z zakresu nauk o zarządzaniu i jakości oraz ekonomii i finansów, ich miejscu w dziedzinie nauk społecznych i relacjach do innych nauk								X					X
NK_W02	ma rozszerzoną i pogłębioną wiedzę dotyczącą funkcjonowania rynków i podmiotów gospodarczych w skali mikroekonomicznej, makroekonomicznej, regionalnej i globalnej z uwzględnieniem koncepcji zrównoważonego rozwoju	X		X	X	X	X		X			X		
NK_W03	ma pogłębioną wiedzę o relacjach między instytucjami oraz podmiotami gospodarczymi w skali krajowej, międzynarodowej i globalnej			X		X						X		

Symbol	Efekt uczenia się dla programu studiów	Rynki handlu internetowego i mobilnego	Aplikacje internetowe i mobilne	Strategie e-marketingu	Sieci i portale społecznościowe	Systemy zarządzania relacjami z klientami	Zarządzanie strategiczne w e-biznesie	Audyt informatyczny	Wsparcie logistyczne e-biznesu	Inteligentne systemy webowe	Chmury obliczeniowe	Projektowanie innowacyjnych modeli e-biznesu	Etykieta i etyka e-biznesu	Eksploatacja zasobów internetowych
NK_W04	ma wiedzę o różnych rodzajach więzi społecznych występujących w naukach o zarządzaniu i jakości oraz pozostałych dyscyplinach, do których przyporządkowany jest kierunek studiów				X								X	
NK_W05	ma rozszerzoną wiedzę o funkcji i roli człowieka w organizacji, pogłębioną w odniesieniu do wybranych obszarów jego działalności w innowacyjnej gospodarce										X			
NK_W06	zna w sposób pogłębiony metody i narzędzia, w tym techniki pozyskiwania, przetwarzania i analizy danych, właściwe dla dyscyplin, do których przyporządkowany jest kierunek studiów, pozwalające opisywać i analizować struktury organizacyjne oraz procesy społeczno-gospodarcze	X	X	X	X	X	X	X	X	X				X
NK_W07	ma pogłębioną wiedzę o normach i regułach (prawnych, organizacyjnych, etycznych), ich źródłach i wpływie na organizacje oraz procesy gospodarcze										X	X	X	X
NK_W08	ma pogłębioną wiedzę o procesach transformacji podmiotów, instytucji oraz struktur organizacyjnych i ekonomicznych oraz o ich przyczynach, przebiegu, skali i skutkach	X			X		X					X		
NK_W09	ma pogłębioną wiedzę o poglądach na temat struktur organizacyjnych i instytucji oraz rodzajów więzi społeczno-ekonomicznych oraz ich historycznej ewolucji	X												
NK_W10	zna i rozumie podstawowe pojęcia i zasady z zakresu ochrony własności przemysłowej i prawa autorskiego oraz konieczność zarządzania zasobami własności intelektualnej		X											
NK_W11	zna ogólne zasady tworzenia i rozwoju różnych form indywidualnej przedsiębiorczości, wykorzystującej wiedzę z zakresu dyscyplin, do których przyporządkowany jest kierunek studiów	X	X							X	X	X		X



Symbol	Efekt uczenia się dla programu studiów	Rynki handlu internetowego i mobilnego	Aplikacje internetowe i mobilne	Strategie e-marketingu	Sieci i portale społecznościowe	Systemy zarządzania relacjami z klientami	Zarządzanie strategiczne w e-biznesie	Audyt informatyczny	Wsparcie logistyczne e-biznesu	Inteligentne systemy webowe	Chmury obliczeniowe	Projektowanie innowacyjnych modeli e-biznesu	Etykieta i etyka e-biznesu	Eksploatacja zasobów internetowych
NK_W12	ma rozszerzoną wiedzę z zakresu innowacji i gospodarki opartej na wiedzy, w której nowe idee i postęp technologiczny przekładają się na jakość życia	x	x			x	x		x	x	x	x		x
NK_W13	zna główne tendencje rozwojowe dyscyplin naukowych, do których przyporządkowany jest kierunek studiów	x								x	x	x		x
<b>Umiejętności</b>														
NK_U01	potrafi identyfikować, interpretować i wyjaśniać zjawiska społeczno-gospodarcze oraz wzajemne relacje między nimi posługując się terminologią nauk o zarządzaniu i jakości oraz pozostałych dyscyplin, do których przyporządkowany jest kierunek studiów				x				x					x
NK_U02	potrafi wykorzystać wiedzę teoretyczną z zakresu dyscypliny nauki o zarządzaniu i jakości oraz pozostałych dyscyplin, do których przyporządkowany jest kierunek studiów do opisu i analizowania przyczyn i przebiegu procesów i zjawisk gospodarczych, a także potrafi formułować własne opinie i dobierać krytycznie dane i metody analiz	x		x		x		x	x			x		x
NK_U03	potrafi analizować przyczyny i przebieg wybranych procesów i zjawisk gospodarczych przy pomocy właściwych metod i narzędzi z zakresu dyscypliny nauki o zarządzaniu i jakości oraz pozostałych dyscyplin, do których przyporządkowany jest kierunek studiów, a także formułować własne opinie na ten temat oraz stawiać proste hipotezy badawcze i je weryfikować	x		x		x	x		x	x				x
NK_U04	potrafi prognozować i modelować złożone procesy i zjawiska społeczno-gospodarcze z wykorzystaniem zaawansowanych metod i narzędzi właściwych dla nauk o zarządzaniu i jakości oraz pozostałych dyscyplin, do których przyporządkowany jest kierunek studiów				x							x		



Symbol	Efekt uczenia się dla programu studiów	Rynki handlu internetowego i mobilnego	Aplikacje internetowe i mobilne	Strategie e-marketingu	Sieci i portale społecznościowe	Systemy zarządzania relacjami z klientami	Zarządzanie strategiczne w e-biznesie	Audyt informatyczny	Wsparcie logistyczne e-biznesu	Inteligentne systemy webowe	Chmury obliczeniowe	Projektowanie innowacyjnych modeli e-biznesu	Etykieta i etyka e-biznesu	Eksploatacja zasobów internetowych
NK_U12	potrafi w sposób komunikatywny wyrażać swoje zdanie i formułować opinie na zadany temat wobec zróżnicowanego kręgu odbiorców oraz przekonywać do nich za pomocą merytorycznych argumentów				x	x								x
NK_U13	potrafi pracować w sposób zorganizowany, zarówno samodzielnie, jak również w zespole, przyjmując w nim różne role, w tym kierując pracą zespołu, oraz prawidłowo określając priorytety służące realizacji określonego przez siebie lub innych zadania		x		x	x				x		x		
NK_U14	potrafi samodzielnie planować i uzupełniać nabytą wiedzę i umiejętności, rozszerzone o wymiar interdyscyplinarny, jak również potrafi inspirować oraz ukierunkowywać innych w tym zakresie		x							x				
NK_U15	potrafi formułować i testować hipotezy związane z prostymi problemami badawczymi występującymi w dyscyplinie naukowej nauki o zarządzaniu i jakości oraz pozostałych dyscyplinach, do których przyporządkowany jest kierunek studiów													
<b>Kompetencje społeczne</b>														
NK_K01	jest gotowy do krytycznej oceny posiadanej wiedzy i umiejętności, ma świadomość potrzeby uczenia się przez całe życie		x						x	x	x			x
NK_K02	rozumie potrzebę działania na rzecz środowiska społecznego oraz współpracy w ramach przedsięwzięć społeczno-gospodarczych											x		
NK_K03	prawidłowo identyfikuje i rozstrzyga dylematy związane z wykonywaniem zawodu, postępuje w sposób odpowiedzialny oraz etyczny								x				x	
NK_K04	inspiruje i bierze czynny udział w przygotowaniu i zarządzaniu projektami społeczno-gospodarczymi, jak również potrafi przewidywać wielokierunkowe skutki społeczne swojej działalności											x		
NK_K05	potrafi myśleć i działać w sposób przedsiębiorczy							x			x		x	

**Uniwersytet Morski w Gdyni**  
**Wydział Przedsiębiorczości i Towaroznawstwa**

### Matryca efektów uczenia się

Kierunek: **Innowacyjna Gospodarka**  
 Specjalność: **Transport i Logistyka w Gospodarce Global**

Studia II stopnia, profil ogólnoakademicki

Symbol	Efekt uczenia się dla programu studiów	Transport w gospodarce globalnej	Logistyka morską	Podstawy rzeczoznawstwa i kontroli w logistyce	Wykład monograficzny	Strategie rozwoju przedsiębiorstw sektora TSL w gospodarce globalnej	Struktury organizacyjne rynków TSL	Spedycja międzynarodowa	Technologie informacyjne w przedsiębiorstwach sektora TSL	Controlling w logistyce	Zarządzanie łańcuchami dostaw	Modelowanie procesów i systemów transportowych i logistycznych	Zadanie projektowe
<b>Wiedza</b>													
NK_W01	ma rozszerzoną i pogłębioną wiedzę z zakresu nauk o zarządzaniu i jakości oraz ekonomii i finansów, ich miejscu w dziedziny nauk społecznych i relacjach do innych nauk				x	x						x	

Symbol	Efekt uczenia się dla programu studiów	Transport w gospodarce globalnej	Logistyka morską	Podstawy rzeczoznawstwa i kontroli w logistyce	Wykład monograficzny	Strategie rozwoju przedsiębiorstw sektora TSL w gospodarce globalnej	Struktury organizacyjne rynków TSL	Spedycja międzynarodowa	Technologie informacyjne w przedsiębiorstwach sektora TSL	Controlling w logistyce	Zarządzanie łańcuchami dostaw	Modelowanie procesów i systemów transportowych i logistycznych	Zadanie projektowe
NK_W02	ma rozszerzoną i pogłębioną wiedzę dotyczącą funkcjonowania rynków i podmiotów gospodarczych w skali mikroekonomicznej, makroekonomicznej, regionalnej i globalnej z uwzględnieniem koncepcji zrównoważonego rozwoju	x	x		x	x	x	x	x	x	x		
NK_W03	ma pogłębioną wiedzę o relacjach między instytucjami oraz podmiotami gospodarczymi w skali krajowej, międzynarodowej i globalnej	x	x		x	x	x			x	x		
NK_W04	ma wiedzę o różnych rodzajach więzi społecznych występujących w naukach o zarządzaniu i jakości oraz pozostałych dyscyplinach, do których przyporządkowany jest kierunek studiów												
NK_W05	ma rozszerzoną wiedzę o funkcji i roli człowieka w organizacji, pogłębioną w odniesieniu do wybranych obszarów jego działalności w innowacyjnej gospodarce												
NK_W06	zna w sposób pogłębiony metody i narzędzia, w tym techniki pozyskiwania, przetwarzania i analizy danych, właściwe dla dyscyplin, do których przyporządkowany jest kierunek studiów, pozwalające opisywać i analizować struktury organizacyjne oraz procesy społeczno-gospodarcze			x			x		x			x	

Symbol	Efekt uczenia się dla programu studiów	Transport w gospodarce globalnej	Logistyka morską	Podstawy rzeczoznawstwa i kontroli w logistyce	Wykład monograficzny	Strategie rozwoju przedsiębiorstw sektora TSL w gospodarce globalnej	Struktury organizacyjne rynków TSL	Spedycja międzynarodowa	Technologie informacyjne w przedsiębiorstwach sektora TSL	Controlling w logistyce	Zarządzanie łańcuchami dostaw	Modelowanie procesów i systemów transportowych i logistycznych	Zadanie projektowe
NK_W07	ma pogłębioną wiedzę o normach i regułach (prawnych, organizacyjnych, etycznych), ich źródłach i wpływie na organizacje oraz procesy gospodarcze	x	x	x			x	x			x	x	
NK_W08	ma pogłębioną wiedzę o procesach transformacji podmiotów, instytucji oraz struktur organizacyjnych i ekonomicznych oraz o ich przyczynach, przebiegu, skali i skutkach	x					x				x		
NK_W09	ma pogłębioną wiedzę o poglądach na temat struktur organizacyjnych i instytucji oraz rodzajów więzi społeczno-ekonomicznych oraz ich historycznej ewolucji		x				x						
NK_W10	zna i rozumie podstawowe pojęcia i zasady z zakresu ochrony własności przemysłowej i prawa autorskiego oraz konieczność zarządzania zasobami własności intelektualnej												
NK_W11	zna ogólne zasady tworzenia i rozwoju różnych form indywidualnej przedsiębiorczości, wykorzystującej wiedzę z zakresu dyscyplin, do których przyporządkowany jest kierunek studiów					x	x						
NK_W12	ma rozszerzoną wiedzę z zakresu innowacji i gospodarki opartej na wiedzy, w której nowe idee i postęp technologiczny przekładają się na jakość życia	x	x						x		x		

Symbol	Efekt uczenia się dla programu studiów	Transport w gospodarce globalnej	Logistyka morską	Podstawy rzeczoznawstwa i kontroli w logistyce	Wykład monograficzny	Strategie rozwoju przedsiębiorstw sektora TSL w gospodarce globalnej	Struktury organizacyjne rynków TSL	Spedycja międzynarodowa	Technologie informacyjne w przedsiębiorstwach sektora TSL	Controlling w logistyce	Zarządzanie łańcuchami dostaw	Modelowanie procesów i systemów transportowych i logistycznych	Zadanie projektowe
NK_W13	zna główne tendencje rozwojowe dyscyplin naukowych, do których przyporządkowany jest kierunek studiów	x				x	x				x		
<b>Umiejętności</b>													
NK_U01	potrafi identyfikować, interpretować i wyjaśniać zjawiska społeczno-gospodarcze oraz wzajemne relacje między nimi posługując się terminologią nauk o zarządzaniu i jakości oraz pozostałych dyscyplin, do których przyporządkowany jest kierunek studiów		x			x					x	x	
NK_U02	potrafi wykorzystać wiedzę teoretyczną z zakresu dyscypliny nauki o zarządzaniu i jakości oraz pozostałych dyscyplin, do których przyporządkowany jest kierunek studiów do opisu i analizowania przyczyn i przebiegu procesów i zjawisk gospodarczych, a także potrafi formułować własne opinie i dobierać krytycznie dane i metody analiz		x	x		x	x	x	x	x		x	x
NK_U03	potrafi analizować przyczyny i przebieg wybranych procesów i zjawisk gospodarczych przy pomocy właściwych metod i narzędzi z zakresu dyscypliny nauki o zarządzaniu i jakości oraz pozostałych dyscyplin, do których przyporządkowany jest kierunek studiów, a także formułować własne opinie na ten temat oraz stawiać proste hipotezy badawcze i je weryfikować	x		x			x	x	x		x	x	

Symbol	Efekt uczenia się dla programu studiów	Transport w gospodarce globalnej	Logistyka morską	Podstawy rzeczoznawstwa i kontroli w logistyce	Wykład monograficzny	Strategie rozwoju przedsiębiorstw sektora TSL w gospodarce globalnej	Struktury organizacyjne rynków TSL	Spedycja międzynarodowa	Technologie informacyjne w przedsiębiorstwach sektora TSL	Controlling w logistyce	Zarządzanie łańcuchami dostaw	Modelowanie procesów i systemów transportowych i logistycznych	Zadanie projektowe
NK_U04	potrafi prognozować i modelować złożone procesy i zjawiska społeczno-gospodarcze z wykorzystaniem zaawansowanych metod i narzędzi właściwych dla nauk o zarządzaniu i jakości oraz pozostałych dyscyplin, do których przyporządkowany jest kierunek studiów		x									x	x
NK_U05	sprawnie posługuje się przepisami prawa, normami i standardami w rozwiązywaniu problemów społeczno-gospodarczych		x							x			x
NK_U06	posiada umiejętność wykorzystania zdobytej wiedzy w różnych zakresach i formach, rozszerzoną o krytyczną analizę skuteczności i przydatności stosowanej wiedzy	x	x	x			x	x			x		x
NK_U07	posiada umiejętność proponowania rozwiązań konkretnego problemu, kreowania innowacji oraz proponowania rozstrzygnięć w tym zakresie		x	x		x						x	x
NK_U08	posiada umiejętność rozumienia i analizowania zjawisk społeczno-gospodarczych, rozszerzoną o umiejętność pogłębionej teoretycznej oceny tych zjawisk w wybranych obszarach, z zastosowaniem metody badawczej	x		x			x				x	x	



Symbol	Efekt uczenia się dla programu studiów	Transport w gospodarce globalnej	Logistyka morską	Podstawy rzeczoznawstwa i kontroli w logistyce	Wykład monograficzny	Strategie rozwoju przedsiębiorstw sektora TSL w gospodarce globalnej	Struktury organizacyjne rynków TSL	Spedycja międzynarodowa	Technologie informacyjne w przedsiębiorstwach sektora TSL	Controlling w logistyce	Zarządzanie łańcuchami dostaw	Modelowanie procesów i systemów transportowych i logistycznych	Zadanie projektowe
NK_U09	posiada pogłębioną umiejętność przygotowania prac pisemnych w języku polskim i języku obcym, w zakresie nauk o zarządzaniu i jakości oraz pozostałych dyscyplin, do których przyporządkowany jest kierunek studiów lub w obszarze leżącym na pograniczu różnych dyscyplin naukowych		x				x			x			
NK_U10	posiada pogłębioną umiejętność przygotowania wystąpień ustnych w języku polskim i języku obcym, w zakresie nauk o zarządzaniu i jakości oraz pozostałych dyscyplin, do których przyporządkowany jest kierunek studiów lub w obszarze leżącym na pograniczu różnych dyscyplin naukowych		x				x			x		x	
NK_U11	ma umiejętności językowe zgodne z wymaganiami określonymi dla poziomu B2+ Europejskiego Systemu Opisu Kształcenia Językowego, uwzględniając terminologię oraz zagadnienia z zakresu nauk o zarządzaniu i jakości oraz pozostałych dyscyplin, do których przyporządkowany jest kierunek studiów	x		x		x				x			
NK_U12	potrafi w sposób komunikatywny wyrażać swoje zdanie i formułować opinie na zadany temat wobec zróżnicowanego kręgu odbiorców oraz przekonywać do nich za pomocą merytorycznych argumentów	x			x	x		x	x	x	x	x	

Symbol	Efekt uczenia się dla programu studiów	Transport w gospodarce globalnej	Logistyka morską	Podstawy rzeczoznawstwa i kontroli w logistyce	Wykład monograficzny	Strategie rozwoju przedsiębiorstw sektora TSL w gospodarce globalnej	Struktury organizacyjne rynków TSL	Spedycja międzynarodowa	Technologie informacyjne w przedsiębiorstwach sektora TSL	Controlling w logistyce	Zarządzanie łańcuchami dostaw	Modelowanie procesów i systemów transportowych i logistycznych	Zadanie projektowe
NK_U13	potrafi pracować w sposób zorganizowany, zarówno samodzielnie, jak również w zespole, przyjmując w nim różne role, w tym kierując pracą zespołu, oraz prawidłowo określając priorytety służące realizacji określonego przez siebie lub innych zadania												x
NK_U14	potrafi samodzielnie planować i uzupełniać nabytą wiedzę i umiejętności, rozszerzone o wymiar interdyscyplinarny, jak również potrafi inspirować oraz ukierunkowywać innych w tym zakresie	x					x		x		x		x
NK_U15	potrafi formułować i testować hipotezy związane z prostymi problemami badawczymi występującymi w dyscyplinie naukowej nauki o zarządzaniu i jakości oraz pozostałych dyscyplinach, do których przyporządkowany jest kierunek studiów												
<b>Kompetencje społeczne</b>													
NK_K01	jest gotowy do krytycznej oceny posiadanej wiedzy i umiejętności, ma świadomość potrzeby uczenia się przez całe życie	x			x								
NK_K02	rozumie potrzebę działania na rzecz środowiska społecznego oraz współpracy w ramach przedsięwzięć społeczno-gospodarczych												
NK_K03	prawidłowo identyfikuje i rozstrzyga dylematy związane z wykonywaniem zawodu, postępuje w sposób odpowiedzialny oraz etyczny	x	x	x				x					



**Uniwersytet Morski w Gdyni**  
**Wydział Przedsiębiorczości i Towaroznawstwa**

### Matryca efektów uczenia się

Kierunek: **Innowacyjna Gospodarka**  
 Specjalność: **Zarządzanie Finansami (st, nst)**

Studia II stopnia, profil ogólnoakademicki

Symbol	Efekt uczenia się dla programu studiów	Prawne aspekty działalności gospodarczej	Otoczenie finansowe organizacji	Finansowanie działalności przedsiębiorstw	Organizacja rachunkowości	Rynek instrumentów finansowych	Analiza ekonomiczno-finansowa przedsiębiorstwa	Obciążenia publiczne przedsiębiorstw	Rachunkowość finansowa	Rachunek kosztów	Sprawozdawczość finansowa	Etyka w finansach	Planowanie finansowe w przedsiębiorstwie	Fundusze celowe	Pomoc publiczna	Upadłość i reorganizacja przedsiębiorstw	Nowoczesne narzędzia w zarządzaniu finansami	Wykład monograficzny
		<b>Wiedza</b>																
NK_W01	ma rozszerzoną i pogłębioną wiedzę z zakresu nauk o zarządzaniu i jakości oraz ekonomii i finansów, ich miejscu w dziedzynie nauk społecznych i relacjach do innych nauk	x	x	x	x	x	x	x	x	x			x			x		x
NK_W02	ma rozszerzoną i pogłębioną wiedzę dotyczącą funkcjonowania rynków i podmiotów gospodarczych w skali mikroekonomicznej, makroekonomicznej, regionalnej i globalnej z uwzględnieniem koncepcji zrównoważonego rozwoju	x	x			x							x	x	x		x	x
NK_W03	ma pogłębioną wiedzę o relacjach między instytucjami oraz podmiotami gospodarczymi w skali krajowej, międzynarodowej i globalnej	x	x			x		x			x			x	x			x

Symbol	Efekt uczenia się dla programu studiów	Prawne aspekty działalności gospodarczej	Otoczenie finansowe organizacji	Finansowanie działalności przedsiębiorstw	Organizacja rachunkowości	Rynek instrumentów finansowych	ANALIZA EKONOMICZNO-FINANSOWA przedsiębiorstwa	Obciążenia publiczne przedsiębiorstw	Rachunkowość finansowa	Rachunek kosztów	Sprawozdawczość finansowa	Etyka w finansach	Planowanie finansowe w przedsiębiorstwie	Fundusze celowe	Pomoc publiczna	Upadłość i reorganizacja przedsiębiorstw	Nowoczesne narzędzia w zarządzaniu finansami	Wykład monograficzny
NK_W04	ma wiedzę o różnych rodzajach więzi społecznych występujących w naukach o zarządzaniu i jakości oraz pozostałych dyscyplinach, do których przyporządkowany jest kierunek studiów					x												
NK_W05	ma rozszerzoną wiedzę o funkcji i roli człowieka w organizacji, pogłębioną w odniesieniu do wybranych obszarów jego działalności w innowacyjnej gospodarce											x		x				
NK_W06	zna w sposób pogłębiony metody i narzędzia, w tym techniki pozyskiwania, przetwarzania i analizy danych, właściwe dla dyscyplin, do których przyporządkowany jest kierunek studiów, pozwalające opisywać i analizować struktury organizacyjne oraz procesy społeczno-gospodarcze					x		x	x	x	x		x		x	x	x	
NK_W07	ma pogłębioną wiedzę o normach i regułach (prawnych, organizacyjnych, etycznych), ich źródłach i wpływie na organizacje oraz procesy gospodarcze	x	x	x	x		x	x	x		x					x		
NK_W08	ma pogłębioną wiedzę o procesach transformacji podmiotów, instytucji oraz struktur organizacyjnych i ekonomicznych oraz o ich przyczynach, przebiegu, skali i skutkach					x							x					
NK_W09	ma pogłębioną wiedzę o poglądach na temat struktur organizacyjnych i instytucji oraz rodzajów więzi społeczno-ekonomicznych oraz ich historycznej ewolucji														x			
NK_W10	zna i rozumie podstawowe pojęcia i zasady z zakresu ochrony własności przemysłowej i prawa autorskiego oraz konieczność zarządzania zasobami własności intelektualnej																	
NK_W11	zna ogólne zasady tworzenia i rozwoju różnych form indywidualnej przedsiębiorczości, wykorzystującej wiedzę z zakresu dyscyplin, do których przyporządkowany jest kierunek studiów	x											x					





Symbol	Efekt uczenia się dla programu studiów	Prawne aspekty działalności gospodarczej	Otoczenie finansowe organizacji	Finansowanie działalności przedsiębiorstw	Organizacja rachunkowości	Rynek instrumentów finansowych	Analiza ekonomiczno-finansowa przedsiębiorstwa	Obciążenia publiczne przedsiębiorstw	Rachunkowość finansowa	Rachunek kosztów	Sprawozdawczość finansowa	Etyka w finansach	Planowanie finansowe w przedsiębiorstwie	Fundusze celowe	Pomoc publiczna	Upadłość i reorganizacja przedsiębiorstw	Nowoczesne narzędzia w zarządzaniu finansami	Wykład monograficzny
NK_U11	ma umiejętności językowe zgodne z wymaganiami określonymi dla poziomu B2+ Europejskiego Systemu Opisu Kształcenia Językowego, uwzględniając terminologię oraz zagadnienia z zakresu nauk o zarządzaniu i jakości oraz pozostałych dyscyplin, do których przyporządkowany jest kierunek studiów																	x
NK_U12	potrafi w sposób komunikatywny wyrażać swoje zdanie i formułować opinie na zadany temat wobec zróżnicowanego kręgu odbiorców oraz przekonywać do nich za pomocą merytorycznych argumentów			x	x							x						
NK_U13	potrafi pracować w sposób zorganizowany, zarówno samodzielnie, jak również w zespole, przyjmując w nim różne role, w tym kierując pracą zespołu, oraz prawidłowo określając priorytety służące realizacji określonego przez siebie lub innych zadania											x	x					
NK_U14	potrafi samodzielnie planować i uzupełniać nabytą wiedzę i umiejętności, rozszerzone o wymiar interdyscyplinarny, jak również potrafi inspirować oraz ukierunkowywać innych w tym zakresie				x		x		x									
NK_U15	potrafi formułować i testować hipotezy związane z prostymi problemami badawczymi występującymi w dyscyplinie naukowej nauki o zarządzaniu i jakości oraz pozostałych dyscyplinach, do których przyporządkowany jest kierunek studiów																	
<b>Kompetencje społeczne</b>																		
NK_K01	jest gotowy do krytycznej oceny posiadanej wiedzy i umiejętności, ma świadomość potrzeby uczenia się przez całe życie	x		x					x									x
NK_K02	rozumie potrzebę działania na rzecz środowiska społecznego oraz współpracy w ramach przedsięwzięć społeczno-gospodarczych											x						



Symbol	Efekt uczenia się dla programu studiów	Prawne aspekty działalności gospodarczej	Otoczenie finansowe organizacji	Finansowanie działalności przedsiębiorstw	Organizacja rachunkowości	Rynek instrumentów finansowych	ANALIZA EKONOMICZNO-FINANSOWA przedsiębiorstwa	Obciążenia publiczne przedsiębiorstw	Rachunkowość finansowa	Rachunek kosztów	Sprawozdawczość finansowa	Etyka w finansach	Planowanie finansowe w przedsiębiorstwie	Fundusze celowe	Pomoc publiczna	Upadłość i reorganizacja przedsiębiorstw	Nowoczesne narzędzia w zarządzaniu finansami	Wykład monograficzny
NK_K03	prawidłowo identyfikuje i rozstrzyga dylematy związane z wykonywaniem zawodu, postępuje w sposób odpowiedzialny oraz etyczny								x			x					x	
NK_K04	inspiruje i bierze czynny udział w przygotowaniu i zarządzaniu projektami społeczno-gospodarczymi, jak również potrafi przewidywać wielokierunkowe skutki społeczne swojej działalności											x		x	x			
NK_K05	potrafi myśleć i działać w sposób przedsiębiorczy						x	x			x			x				

**Uniwersytet Morski w Gdyni**  
**Wydział Przedsiębiorczości i Towaroznawstwa**

### Matryca efektów uczenia się

Kierunek: **Innowacyjna Gospodarka**  
 Specjalność: **Zarządzanie Organizacjami (st, nst)**

Studia II stopnia, profil ogólniakademicki

Symbol	Efekt uczenia się dla programu studiów	Koncepcje zarządzania	Zarządzanie MŚP	Zarządzanie organizacjami nozarzadawcami	Prawe aspekty zarządzania	Zarządzanie organizacjami publicznymi	Finanse w organizacji	Symulacje biznesowe/Gry symulacyjne	Zarządzanie procesem inwestycyjnym	Zarządzanie marketingowe	Kapitał ludzki w organizacji	Marketing organizacji	Spoleczna odpowiedzialność organizacji	Kierowanie zespołem i przywództwo	Zarządzanie wartością przedsiębiorstwa	Zarządzanie zmianą w organizacji	Wykład monograficzny
		<b>Wiedza</b>															
NK_W01	ma rozszerzoną i pogłębioną wiedzę z zakresu nauk o zarządzaniu i jakości oraz ekonomii i finansów, ich miejscu w dziedzynie nauk społecznych i relacjach do innych nauk	x	x	x	x	x	x			x		x			x	x	x
NK_W02	ma rozszerzoną i pogłębioną wiedzę dotyczącą funkcjonowania rynków i podmiotów gospodarczych w skali mikroekonomicznej, makroekonomicznej, regionalnej i globalnej z uwzględnieniem koncepcji zrównoważonego rozwoju	x	x		x			x	x	x		x	x			x	x
NK_W03	ma pogłębioną wiedzę o relacjach między instytucjami oraz podmiotami gospodarczymi w skali krajowej, międzynarodowej i globalnej				x			x		x		x					x
NK_W04	ma wiedzę o różnych rodzajach więzi społecznych występujących w naukach o zarządzaniu i jakości oraz pozostałych dyscyplinach, do których przyporządkowany jest kierunek studiów			x						x			x	x			

Symbol	Efekt uczenia się dla programu studiów	Koncepcje zarządzania	Zarządzanie MŚP	Zarządzanie organizacjami nozarządowymi	Prawe aspekty zarządzania	Zarządzanie organizacjami publicznymi	Finanse w organizacji	Symulacje biznesowe/Gry symulacyjne	Zarządzanie procesem inwestycyjnym	Zarządzanie marketingowe	Kapitał ludzki w organizacji	Marketing organizacji	Spółeczna odpowiedzialność organizacji	Kierowanie zespołem i przywództwo	Zarządzanie wartością przedsiębiorstwa	Zarządzanie zmianą w organizacji	Wykład monograficzny
NK_W05	ma rozszerzoną wiedzę o funkcji i roli człowieka w organizacji, pogłębioną w odniesieniu do wybranych obszarów jego działalności w innowacyjnej gospodarce		x	x						x	x	x	x	x	x	x	
NK_W06	zna w sposób pogłębiony metody i narzędzia, w tym techniki pozyskiwania, przetwarzania i analizy danych, właściwe dla dyscyplin, do których przyporządkowany jest kierunek studiów, pozwalające opisywać i analizować struktury organizacyjne oraz procesy społeczno-gospodarcze	x		x			x	x						x	x		
NK_W07	ma pogłębioną wiedzę o normach i regułach (prawnych, organizacyjnych, etycznych), ich źródłach i wpływie na organizacje oraz procesy gospodarcze		x	x	x		x			x		x	x		x		
NK_W08	ma pogłębioną wiedzę o procesach transformacji podmiotów, instytucji oraz struktur organizacyjnych i ekonomicznych oraz o ich przyczynach, przebiegu, skali i skutkach	x														x	
NK_W09	ma pogłębioną wiedzę o poglądach na temat struktur organizacyjnych i instytucji oraz rodzajów więzi społeczno-ekonomicznych oraz ich historycznej ewolucji		x	x		x	x									x	
NK_W10	zna i rozumie podstawowe pojęcia i zasady z zakresu ochrony własności przemysłowej i prawa autorskiego oraz konieczność zarządzania zasobami własności intelektualnej										x						
NK_W11	zna ogólne zasady tworzenia i rozwoju różnych form indywidualnej przedsiębiorczości, wykorzystującej wiedzę z zakresu dyscyplin, do których przyporządkowany jest kierunek studiów		x		x			x	x								
NK_W12	ma rozszerzoną wiedzę z zakresu innowacji i gospodarki opartej na wiedzy, w której nowe idee i postęp technologiczny przekładają się na jakość życia	x									x		x			x	
NK_W13	zna główne tendencje rozwojowe dyscyplin naukowych, do których przyporządkowany jest kierunek studiów	x												x		x	x

Symbol	Efekt uczenia się dla programu studiów	Koncepcje zarządzania	Zarządzanie MŚP	Zarządzanie organizacjami i przedsiębiorstwami	Prawe aspekty zarządzania	Zarządzanie organizacjami publicznymi	Finanse w organizacji	Symulacje biznesowe/Gry symulacyjne	Zarządzanie procesem inwestycyjnym	Zarządzanie marketingowe	Kapitał ludzki w organizacji	Marketing organizacji	Spółeczna odpowiedzialność organizacji	Kierowanie zespołem i przywództwo	Zarządzanie wartością przedsiębiorstwa	Zarządzanie zmianą w organizacji	Wykład monograficzny
		Umiejętności															
NK_U01	potrafi identyfikować, interpretować i wyjaśniać zjawiska społeczno-gospodarcze oraz wzajemne relacje między nimi posługując się terminologią nauk o zarządzaniu i jakości oraz pozostałych dyscyplin, do których przyporządkowany jest kierunek studiów		x	x						x		x					
NK_U02	potrafi wykorzystać wiedzę teoretyczną z zakresu dyscypliny nauki o zarządzaniu i jakości oraz pozostałych dyscyplin, do których przyporządkowany jest kierunek studiów do opisu i analizowania przyczyn i przebiegu procesów i zjawisk gospodarczych, a także potrafi formułować własne opinie i dobrać krytycznie dane i metody analiz		x	x					x	x				x	x		
NK_U03	potrafi analizować przyczyny i przebieg wybranych procesów i zjawisk gospodarczych przy pomocy właściwych metod i narzędzi z zakresu dyscypliny nauki o zarządzaniu i jakości oraz pozostałych dyscyplin, do których przyporządkowany jest kierunek studiów, a także formułować własne opinie na ten temat oraz stawiać proste hipotezy badawcze i je weryfikować	x	x	x			x			x		x			x	x	
NK_U04	potrafi prognozować i modelować złożone procesy i zjawiska społeczno-gospodarcze z wykorzystaniem zaawansowanych metod i narzędzi właściwych dla nauk o zarządzaniu i jakości oraz pozostałych dyscyplin, do których przyporządkowany jest kierunek studiów							x	x								
NK_U05	sprawnie posługuje się przepisami prawa, normami i standardami w rozwiązywaniu problemów społeczno-gospodarczych			x	x												
NK_U06	posiada umiejętność wykorzystania zdobytej wiedzy w różnych zakresach i formach, rozszerzoną o krytyczną analizę skuteczności i przydatności stosowanej wiedzy	x	x	x				x	x	x		x	x		x	x	
NK_U07	posiada umiejętność proponowania rozwiązań konkretnego problemu, kreowania innowacji oraz proponowania rozstrzygnięć w tym zakresie	x				x				x	x		x	x			

Symbol	Efekt uczenia się dla programu studiów	Koncepcje zarządzania	Zarządzanie MŚP	Zarządzanie organizacjami nozarządowymi	Prawe aspekty zarządzania	Zarządzanie organizacjami publicznymi	Finanse w organizacji	Symulacje biznesowe/Gry symulacyjne	Zarządzanie procesem inwestycyjnym	Zarządzanie marketingowe	Kapitał ludzki w organizacji	Marketing organizacji	Spółeczna odpowiedzialność organizacji	Kierowanie zespołem i przywództwo	Zarządzanie wartością przedsiębiorstwa	Zarządzanie zmianą w organizacji	Wykład monograficzny
NK_U08	posiada umiejętność rozumienia i analizowania zjawisk społeczno-gospodarczych, rozszerzoną o umiejętność pogłębionej teoretycznej oceny tych zjawisk w wybranych obszarach, z zastosowaniem metody badawczej	x	x						x								
NK_U09	posiada pogłębioną umiejętność przygotowania prac pisemnych w języku polskim i języku obcym, w zakresie nauk o zarządzaniu i jakości oraz pozostałych dyscyplin, do których przyporządkowany jest kierunek studiów lub w obszarze leżącym na pograniczu różnych dyscyplin naukowych																
NK_U10	posiada pogłębioną umiejętność przygotowania wystąpień ustnych w języku polskim i języku obcym, w zakresie nauk o zarządzaniu i jakości oraz pozostałych dyscyplin, do których przyporządkowany jest kierunek studiów lub w obszarze leżącym na pograniczu różnych dyscyplin naukowych																
NK_U11	ma umiejętności językowe zgodne z wymaganiami określonymi dla poziomu B2+ Europejskiego Systemu Opisu Kształcenia Językowego, uwzględniając terminologię oraz zagadnienia z zakresu nauk o zarządzaniu i jakości oraz pozostałych dyscyplin, do których przyporządkowany jest kierunek studiów																x
NK_U12	potrafi w sposób komunikatywny wyrażać swoje zdanie i formułować opinie na zadany temat wobec zróżnicowanego kręgu odbiorców oraz przekonywać do nich za pomocą merytorycznych argumentów						x							x	x		
NK_U13	potrafi pracować w sposób zorganizowany, zarówno samodzielnie, jak również w zespole, przyjmując w nim różne role, w tym kierując pracą zespołu, oraz prawidłowo określając priorytety służące realizacji określonego przez siebie lub innych zadania			x		x								x			

